



ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DOS PRODUTORES DE SOJA

FABRÍCIO ROSA

CEO



VII Seminário

Desafios da Liderança Brasileira no Mercado Mundial de Soja



19 e 20 de agosto de 2025



ONDE
ESTAMOS?

WHERE



A Aprosoja
está presente em

16
estados

Queremos continuar
representando você
produtor de soja em
todo o país.



APROSOJA
BRASIL
ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DOS PRODUTORES DE SOJA

A Aprosoja
está presente em

VICE-PRES.
LUCAS BEBER
N. MUTUM - MT

estados

Queremos continuar
representando você
produtor de soja em
todo o país.



ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DOS PRODUTORES DE SOJA

PRES. **MAURICIO BUFFON**
PORTO NACIONAL - TO



PAINEL

Evolução da sojicultura brasileira: desafios e realidades regionais

Perspectiva do Setor produtivo

Quais são os desafios e cenários que impactaram a produção e produtividade da soja nas últimas safras

SAFRA Clima, Mercado e Tecnologia

- Quebra de Safra
- Preços e Comercialização
- Custos

AMBIENTE Interno e Externo

- Segurança Jurídica
- Questão Fundiária
- Questão Ambiental

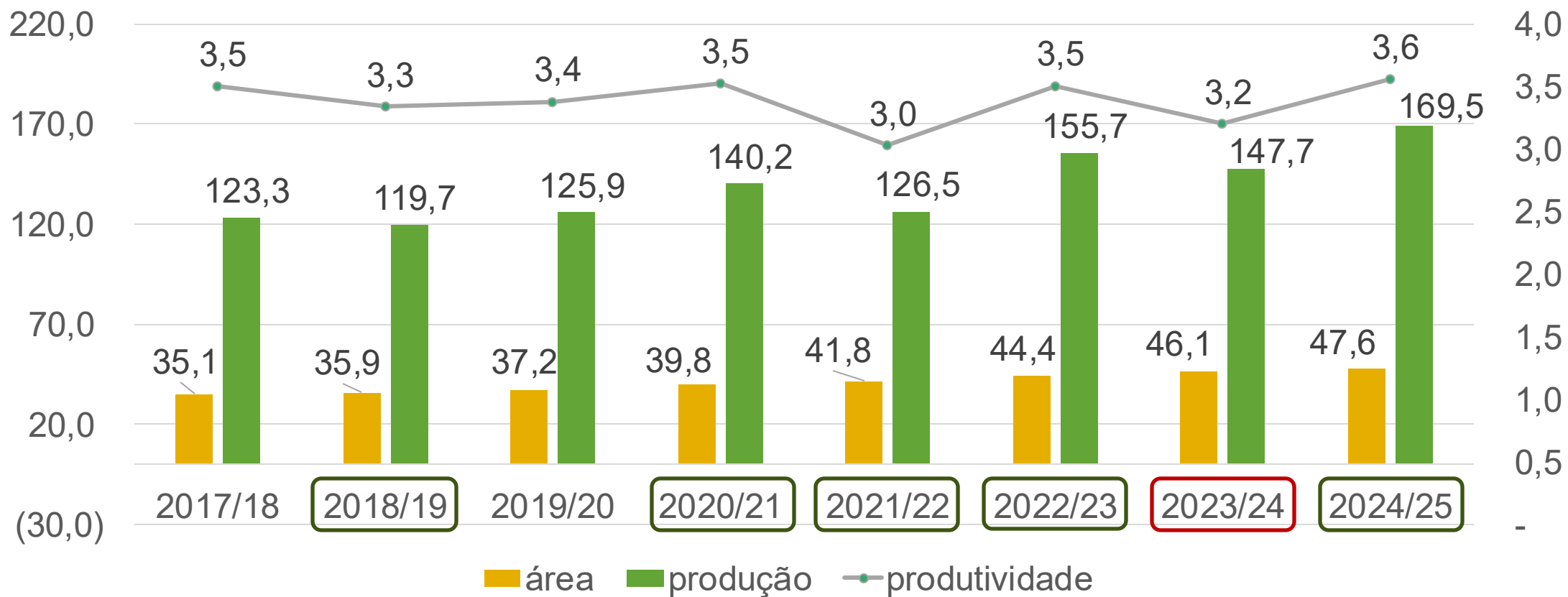
GESTÃO Técnica e Financeira

- Técnica melhor que financeira
- Controle do Fluxo de Caixa
- Ajustes da Reforma Tributária



Conab

Área Plantada (MMHa), Produção (MMT) e Produtividade (T/HA)



Fonte: Conab | The National Supply Company (CONAB)

Panorama de Mercado

Evolução do Preço da Soja no MT (R\$/sc)*



* Preço ponderado em MT com base na negociação até dez/23

Fonte: Aprosoja Brasil com base dados do IMEA e dados próprios.



- Pandemia: preços das commodities subiram acima do padrão natural do mercado e agora estão voltando;

- Preço caiu de R\$ 150 para R\$ 100 (queda de 30%) – e pode cair mais com boas safras;

- Os Custos não descem proporcionalmente;

Panorama de Mercado



Comparativo do LAGIDA de Soja em MT – Safra 20/21 a 24/25*



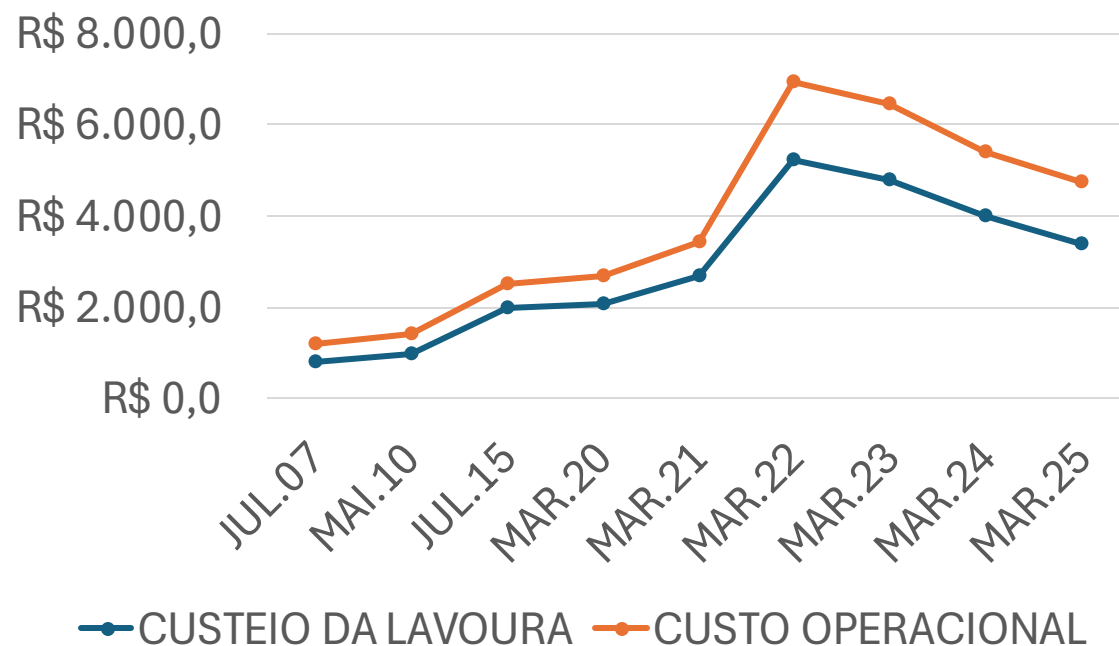
LAJIDA/EBDITA

LUCRO ANTES DE JUROS,
IMPOSTOS, DEPRECIAÇÃO E
AMORTIZAÇÃO

*Dados atualizados até março/24. Fonte: IMEA - Acapa-MT.

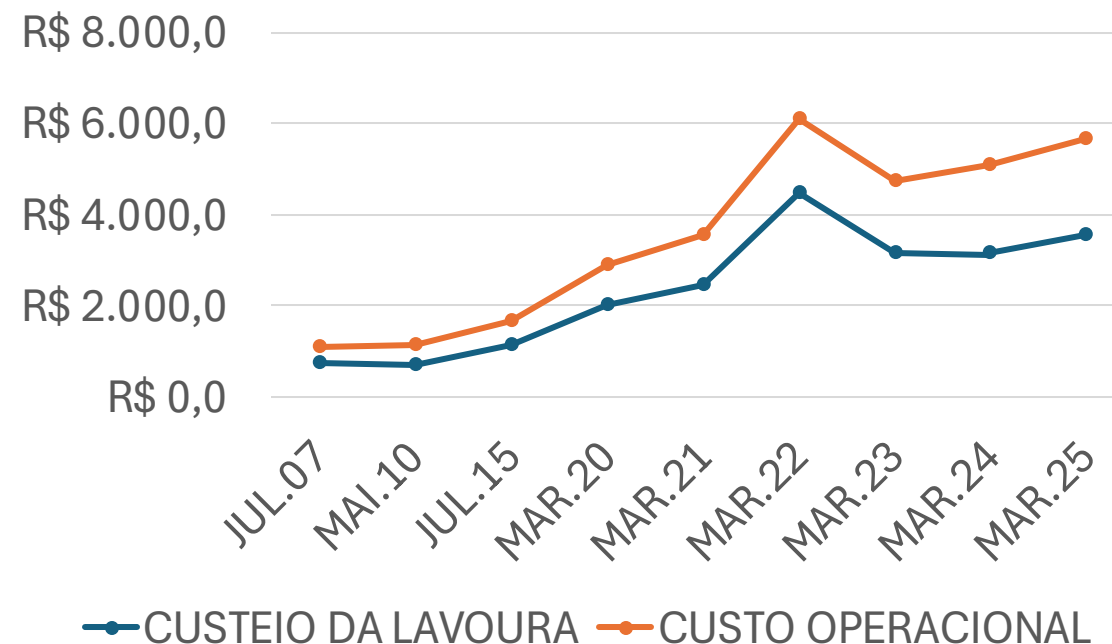
Descendo ao detalhe dos Custos

Custo de Produção de Soja em Sorriso-MT (R\$/ha)



Conab

Custo de Produção de Soja em Campo Mourão-PR (R\$/ha)

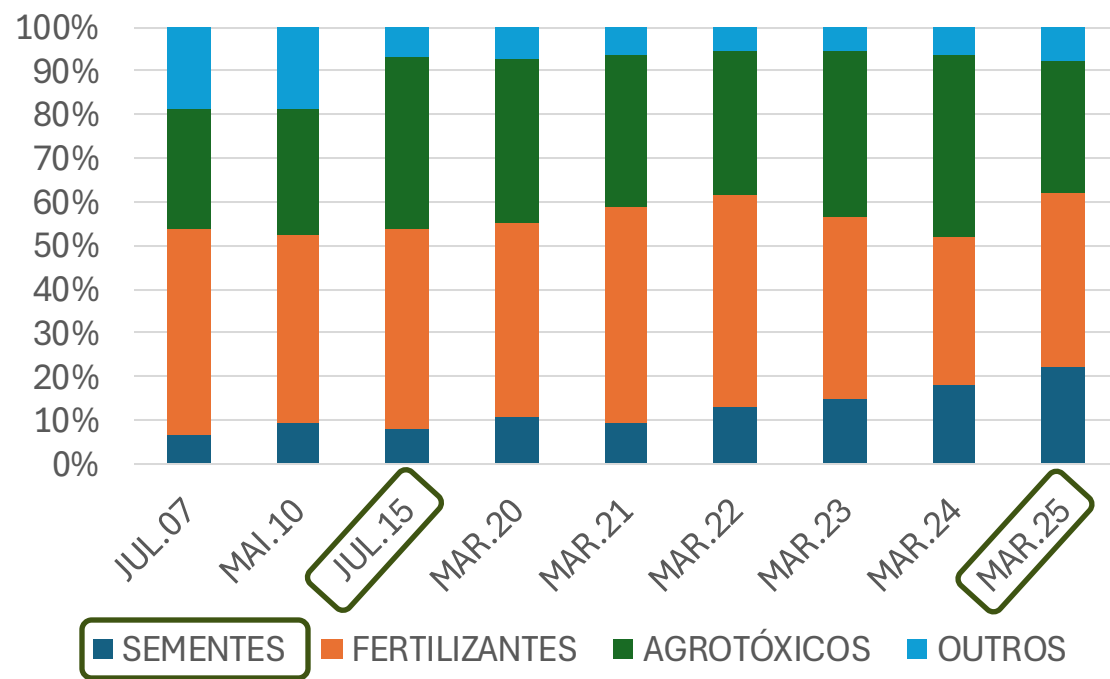


Descendo ao detalhe dos Custos

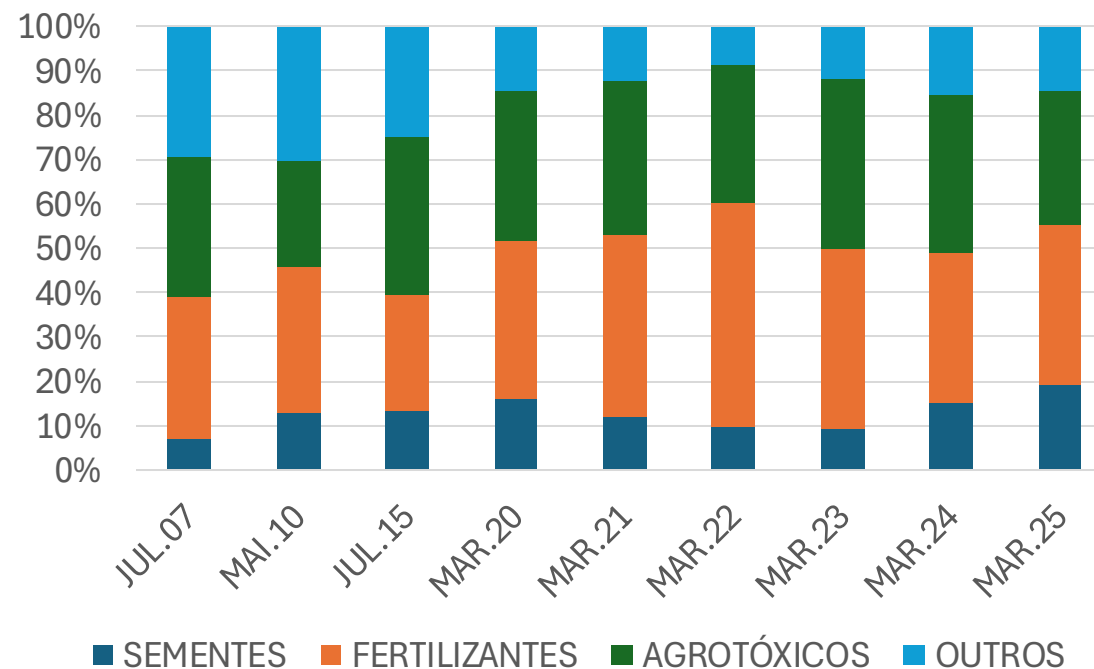


Conab

Custeio de Soja em Sorriso-MT (R\$/ha)



Custeio de Soja em Campo Mourão-PR (R\$/ha)



Descendo ao detalhe dos Custos

Defensivos:

- Ferrugem/resistência relatado a partir de 2006, capturado em 2015, mas não começou ali.
- Mercado Concentrado - produtos com um fornecedor, até hoje;
- Prova de um Sist. de Regis não funciona e reavaliação que retira produtos consagrados
- Paraquat segue sendo usado PRGY, ARG, EUA, CNDA, AUSTRL
- 2015 - início da discussão da nova lei de defensivos aprovada em 2024
- Aprosoja liderou o processo de condução disso dentro do Congresso.
- Outros motivos: fenômeno da resistência + novas velhas pragas (MB+doenças de final de Ciclo)

Descendo ao detalhe dos Custos

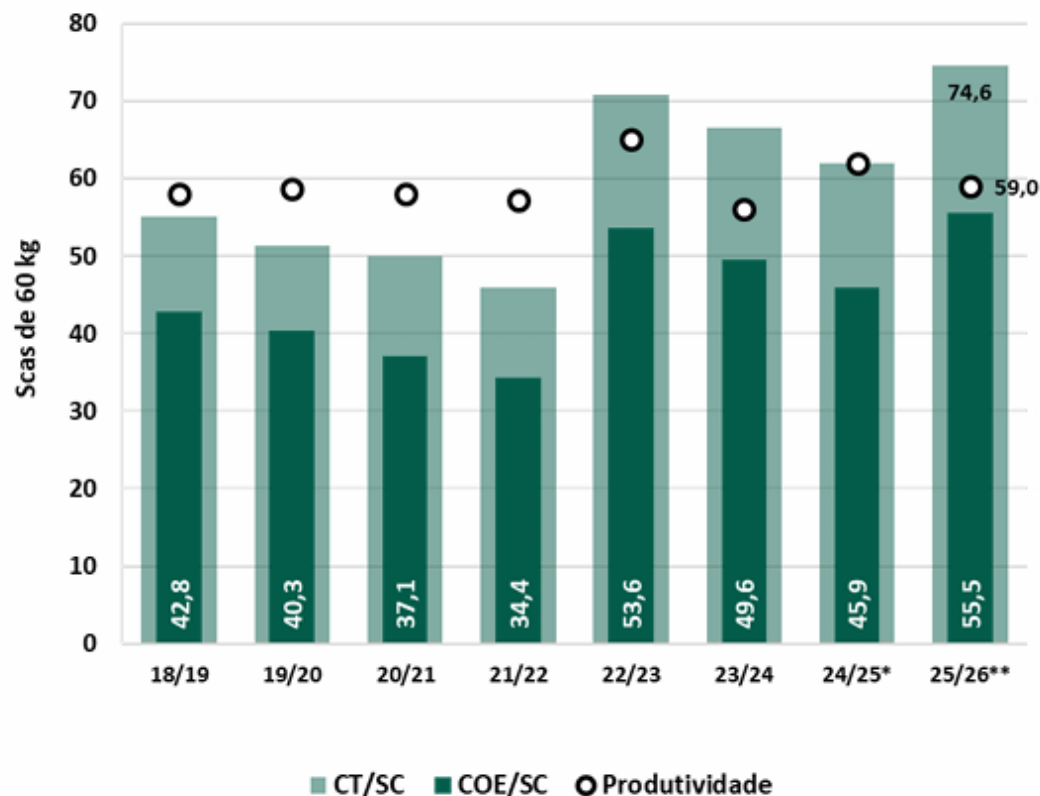
Fertilizantes:

- Guerras – logística e abastecimento
- Relação de Troca pior
- Fósforo e Potássio – mercado mais concentrado
- Nitrogênio muito volátil, tende a ter um ajuste de preço mais rápido – mercado com mais fornecedores

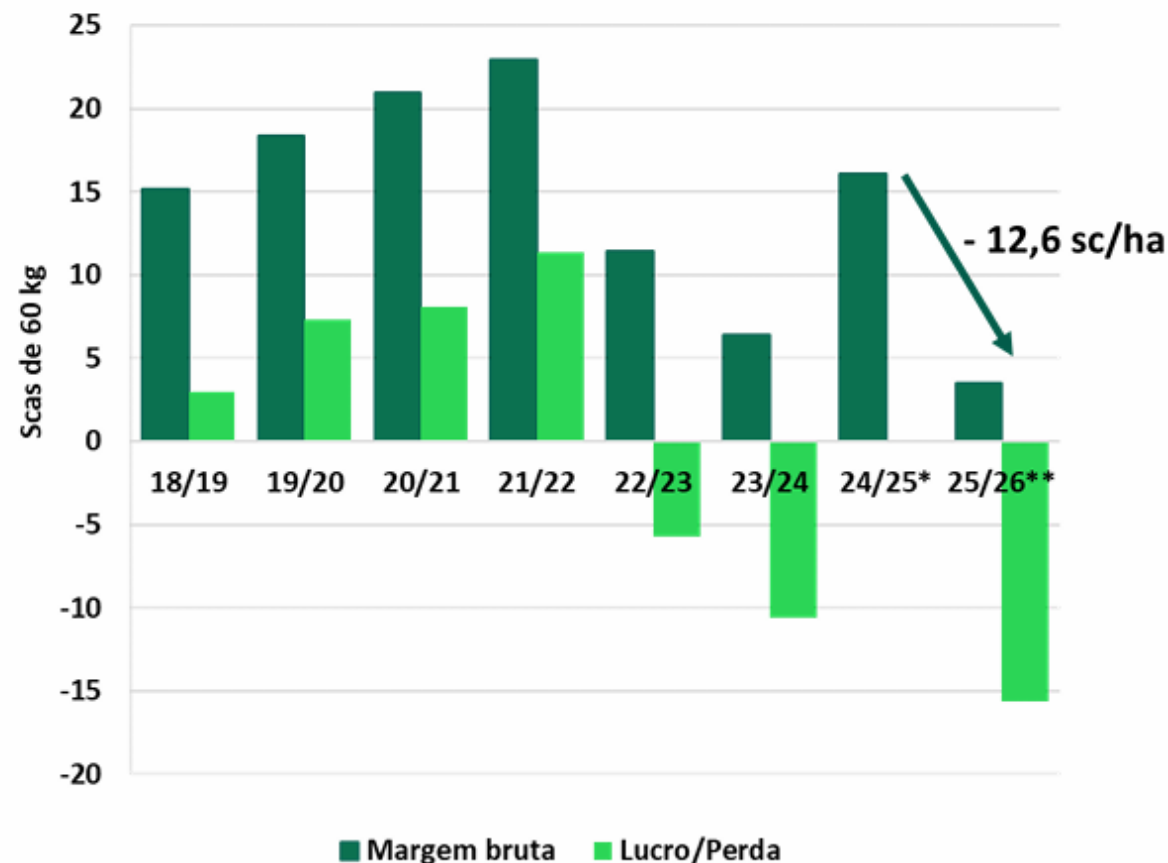
Margem bruta da soja de Sorriso/MT projetada REDUÇÃO de 12,6 sc/ha para safra 25/26**

Projeto Campo Futuro - 2025

Sorriso: Custo e Receita - sc/ha



Sorriso: Margem e Lucro/Perda – sc/ha



Fonte: Projeto Campo Futuro - Cepea-USP/Sistema Senar/CNA

Análise de sensibilidade do resultado da margem bruta da soja em Sorriso/MT: 25/26**

100

Produtividade em sacas de 60 kg	Valores médios da saca de soja - R\$/sc de 60Kg														
	85	90	95	100	105	110	115	120	125	130	135	140	145	150	
	20	-3858	-3758	-3658	-3558	-3458	-3358	-3258	-3158	-3058	-2958	-2858	-2758	-2658	-2558
	25	-3433	-3308	-3183	-3058	-2933	-2808	-2683	-2558	-2433	-2308	-2183	-2058	-1933	-1808
	30	-3008	-2858	-2708	-2558	-2408	-2258	-2108	-1958	-1808	-1658	-1508	-1358	-1208	-1058
	35	-2583	-2408	-2233	-2058	-1883	-1708	-1533	-1358	-1183	-1008	-833	-658	-483	-308
	40	-2158	-1958	-1758	-1558	-1358	-1158	-958	-758	-558	-358	-158	42	242	442
	45	-1733	-1508	-1283	-1058	-833	-608	-383	-158	67	292	517	742	967	1192
	50	-1308	-1058	-808	-558	-308	-58	192	442	692	942	1192	1442	1692	1942
	55	-883	-608	-333	-58	217	492	767	1042	1317	1592	1867	2142	2417	2692
60	-458	-158	142	442	742	1042	1342	1642	1942	2242	2542	2842	3142	3442	
65	-33	292	617	942	1267	1592	1917	2242	2567	2892	3217	3542	3867	4192	

Margem bruta negativa

Margem bruta positiva

Fonte: Projeto Campo Futuro - Cepea-USP/Sistema Senar/CNA

| Comercialização

Efeitos da Pandemia

1. Mais lenta – psicológico afetado com a pandemia;
2. Aumento dos Custos de Carregamento – em muitos casos não compensam;

| Conclusões

O que fizemos

1. Modernização das leis de insumos;
2. Pacote de salvamento aos produtores endividados por problemas climáticos – PL em tramitação;
3. Demais por problemas de preço e comercialização ainda estamos buscando fontes alternativas;



Missão da Aprosoja

Sustentabilidade econômica – redução de custos

Farm
inputs

Modernização das Legislações

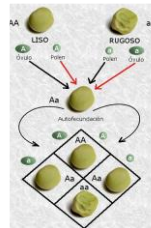
Law modernization



Defensivos ✓
CROP PROTECTION



Bioinsumos ✓
BIOINPUTS



Cultivares ➤
SEEDS

Intellectual
Property Rights

| Prioridades

1. Modernização das leis de insumos;
 - LPC: este ano
 - Defensivos: Regulamento e Sist. - MAPA
 - Bioinsumos: GT Regulamento;
2. Pacote de salvamento aos produtores endividados por problemas climáticos – PL em tramitação
 - Finalizar a tramitação no Senado com o apoio do Gov. BR

| Conclusões

O que fizemos

3. Oferecendo boas opções de serviços de gestão financeira;
4. Alerta para a necessidade de travamento de custos
5. Culturas alternativas: arroz, gergelim ou boi;
6. Biocombustíveis

